

SPK (II-14.1) SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ



DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG



DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2026- 31.03.2026 DÖNEMİ FAALİYET
RAPORU

İÇİNDEKİLER

1- GENEL BİLGİLER.....	2
2- ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	3
3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	5
4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	6
5- KOMİTELER.....	11
6- TEMEL ORANLAR	12
7- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	14
8- DİĞER HUSUSLAR.....	15
9- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI	15
10- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	16

1. GENEL BİLGİLER

Faaliyet Raporunun Ait Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2026 – 31.03.2026

Şirket Genel Bilgileri:

Ticaret Unvanı:	Derlüks Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 471311
Mersis No:	0293086436000002
Vergi Dairesi / Vergi No:	Sarıyer Vergi Dairesi, 2930864360
Merkez Adresi:	Tarabya Mahallesi Ahi Çelebi Caddesi No:7 Sarıyer-İstanbul
İletişim Bilgileri:	Tel: (0212) 571 71 71 Faks: (0212) 416 00 78
Elektronik Posta Adresi:	iletisim@derluks.com.tr
İnternet Sitesi Adresi:	www.derluks.com.tr
Borsa Kodu:	DERHL
İşlem Gördüğü Pazar:	BIST Ana Pazar
Grup Bilgisi:	2. Grup

a) Sermayesi:

Şirket'in sermayesi 197.281.323 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı nama yazılı 197.281.323 paya bölünmüştür. Bu sermaye, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 11.06.2024 tarihinde tescil edilmiş ve 11101 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır. Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı tutarı 2024-2029 yılları için geçerli olacak şekilde 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaylanarak 5.000.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

b) Ortaklık Yapısı ve Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler:

01.01.2026- 31.03.2026 tarihleri itibariyle Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir

	01 Ocak 2026		31 Mart 2026	
Hissedar	Sermaye İçindeki Payı (%)	Hisse Tutarı TL	Sermaye İçindeki Payı (%)	Hisse Tutarı TL
Cemal Güzelci	40,05	79.014.778,2	40,05	79.014.778,2
Halka Açık Kısım	59,95	118.266.544,8	59,95	118.266.544,8
Toplam Sermaye	100,00	197.281.323	100,00	197.281.323

Ortaklık Yapısı-Pay Oranları

Şirket'te imtiyazlı bir pay bulunmamaktadır.

2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Şirket'in Yönetim Organı:

03.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl süre ile yeniden seçilmiş olup, Genel Kurulda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin bitimi 03.07.2028'dir.

Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı/Unvanı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Cemal Güzelci	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Murahhas Üye	03.07.2025	03.07.2028
Volkan Taneri	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	03.07.2025	03.07.2028
Erhan Aslaner	Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2025	03.07.2028
Osman Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2025	03.07.2028
Özgür Çınar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.07.2025	03.07.2028

01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi içerisinde toplam 4 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış ve Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara tam katılım sağlamıştır. Yönetim Kurulu kararları mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

b) Bağımsız Üyelerin Beyanları:

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sn. Özgür Çınar'ın ve Sn. Osman Yılmaz'ın tarafımıza bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır. Şirket web adresinden incelenebilmektedir.

c) Şirket'in 31.03.2026 Dönem Sonu İtibariyle Üst Düzey Yöneticileri ile Personel Bilgileri:

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür Cemal Güzelci: 04.07.2025 tarihli 2025/13 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu başkanı seçilmiş ve Murahhas Üye olarak görevlendirilmiştir. 03.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için yeniden seçilmiştir.

Çalışma hayatına 1992 yılında başlayan Cemal Güzelci, bu süre zarfından itibaren erkek hazır giyim sektöründe kurup geliştirdiği markalara dair; koleksiyon oluşturma, tasarım, üretim ve satış rollerinin her birinde rol almış ve yıllar içerisinde yönetimini üstlendiği şirketleri kurumsal boyuta taşımıştır. Hazır giyim sektörünün yanı sıra günümüze kadar olan süreçte yönetim kurulu başkanlığı görevini üstlendiği Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama San. Tic. A.Ş.

aracılığı ile gıda sektörüne, Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile de enerji sektörüne yatırım yapılması yönünde vizyonunu üstlenen Cemal Güzelci, günümüze gelindiğinde içlerinde Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin de bulunduğu 16 şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Volkan Taneri: 04.07.2025 tarihli 2025/13 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu başkan yardımcısı seçilmiştir. 03.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için yeniden seçilmiştir.

Bahçeşehir Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Fakültesi mezunudur. 2010-14 yılları arasında Derlüks Deri'de ihracat müdürlüğü yapmıştır. 2014 yılında Vizyon Pazarlama'nın satın alınmasıyla birlikte, bu şirketin yöneticiliğine geçmiş ve 2020 yılında Holding bünyesinde çalışmalarına devam etmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Erhan Aslaner: 03.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir.

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1994 yılında mezun olan Aslaner, 1995'ten beri Ticaret Hukuku, İş Hukuku, İmar Hukuku, Tanıma ve Tenfiz Davaları ağırlıklı avukatlık yapmaktadır. 2014-2019 dönemi İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi ve Hukuk Komisyonu üyeliğinde de bulunan Aslaner, İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Özgür Çınar: 03.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yönetim kurulu bağımsız üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir. Osman Yılmaz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

1982 İstanbul doğumludur. Çankaya Üniversitesi Hukuk Fakültesi lisansına sahiptir. 2008 yılından itibaren avukatlık yapmakta olup, 2009 yılında Türkiye Cumhuriyeti Adalet Bakanlığı Noterlik belgesi almaya hak kazanmıştır. Çınar, İngilizce bilmektedir. Bağımsızlık beyanı için: <https://www.derluks.com.tr/yukleme/projeler/Ba%C4%9F%C4%B1ms%C4%B1zl%C4%B1k%20Beyan%C4%B1%20%C3%96rne%C4%9Fi-%C3%96zg%C3%BCr%20%C3%87%C4%B1nar.pdf>

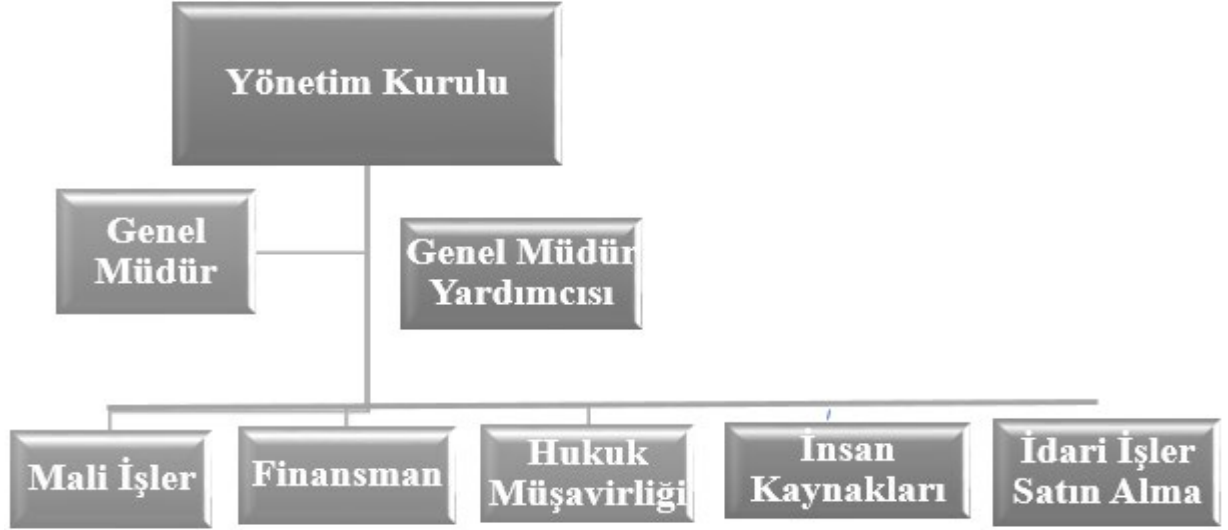
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Osman Yılmaz: 03.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yönetim kurulu bağımsız üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir. Osman Yılmaz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

New York Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı yapmıştır. Sampo Sigorta'da Genel Sekreter olarak görevine devam etmektedir. İyi derece İngilizce ve orta seviyede Rusça bilgisine sahiptir. Bağımsızlık beyanı için:

<https://www.derluks.com.tr/yukleme/projeler/Osman-Yilmaz-Bagimsizlik-Beyani.pdf>

d) Personel Sayısı: 31.03.2026 faaliyet dönemine ilişkin, Holding ve bağlı ortaklıklarına ait personel sayısı 54'ü kadın çalışan olmak üzere toplam 197 kişidir.

Şirketin Organizasyon Yapısı



e) Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Şirket personelinin yemek, yol ve sağlık giderleri karşılanmaktadır. Çalışanların hepsine özel/tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmıştır.

f) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Dönem içinde yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklığı ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte herhangi bir işlemi olmamıştır.

g) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:

1 Ocak 2026- 31 Mart 2026 tarihleri arası, üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 8.501.634 TL'dir. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürler üst yönetim olarak belirlemiştir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları:

Grup'un ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin Faaliyet Alanları



Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi, Grup'un Ana Şirketi konumundadır. Holding'in başka bir tüzel kişi ortağı yoktur. Holding, esas sözleşmesinde yer alan amaç ve konusu kapsamları içinde, %68,69 bağlı ortaklığı olan Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile giyim eşyaları üretmeye ve yenilenebilir enerji üretimine; %100 bağlı ortaklığı olan Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. (Vizyon Pazarlama) ile gıda dağıtımına odaklanmıştır.

Bağlı Ortaklıkları

DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG		
Bağlı Ortaklık	Soho Giyim ve Enerji	Vizyon Global
Unvanı	Soho Giyim ve Enerji A.Ş.	Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Paz. Sanayi Tic. A.Ş.
Kuruluş	4 Temmuz 2008	13 Nisan 2012
Faaliyet Konuları	Erkek giyim ürünleri üretim ve ticareti ile yenilenebilir enerji	Meşrubat, alkollü ve alkolsüz içecek, kuru ve donuk gıda dağıtımı.
Ortaklık Yapısı	Derlüks %68,69	Derlüks %100
Sermayesi	206.760.337,13 TL	100.000.000 TL
Konsolidasyon Şekli	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
Merkez Adresleri	Kazlıçeşme Mah., Demirhane Cad., Hacı Reşit Bey Sok. No:11 34020 Zeytinburnu/İstanbul	Yalçın Koreş Cad. Arif Ağa Sok. No:29 Yenibosna/İstanbul

b) Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Bu Sektörlerdeki Yeri

Bağlı Ortaklığı-Soho Giyim ve Enerji A.Ş.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 206.760.337,13 TL'dir. Şirket, %68,69 oranındaki ortaklık payı ile Derlüks Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı konumundadır. Şirket hisselerinin %31,31'lik kısmı Cemal Güzelci'ye aittir.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ana faaliyet konusu deri ve tekstil olmak üzere, her türlü giysinin ticareti ve her türlü yenilenebilir enerji alanında elektrik üretimidir. Üretim sürecini ISO9001 (Kalite Güvencesi) ile yöneten firma, ISO18001 (İş Güvenliği), ISO10002 (Müşteri Memnuniyeti), ISO14001 (Çevre Güvenliği) sertifikalarına sahiptir. Giyim bölümü faaliyetlerini İstanbul Zeytinburnu'nda yer alan 4300 m² kapalı alanda gerçekleştirmekte; enerji bölümü ise faaliyetlerini Ağrı, Adıyaman, İzmir ve Şanlıurfa'da yer alan GES'ler üzerinden yürütmektedir.

Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Hazır Giyim Sektörü

Türkiye, dünya hazır giyim sektöründen aldığı yaklaşık %3,2 pay ile dünyanın en büyük 6. hazır giyim ihracatçısı konumunu korumaktadır. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre, 2026 yılının ilk üç ayında Türkiye'nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 3,875 milyar dolar düzeyinde gerçekleşmiş olup; 2025 yılının ilk üç ayına kıyasla %7,2 oranında bir düşüş kaydedilmiştir. Sektörün Türkiye'nin genel ihracatı içindeki payı %6,1 seviyesine gerilemiş olsa da Otomotiv ve Kimyevi Maddeler sektörlerinin ardından en çok ihracat yapan üçüncü sektör konumunda yer almaktadır (dönemsel olarak Elektrik-Elektronik sektörü ile rekabet halindedir). Sektörün 2026 ilk üç ayı itibarıyla kapasite kullanım oranı ise daralan talep ve artan maliyetlerin etkisiyle %70 bandına gerilemiştir.

Aşağıda yer alan tabloda, 2026 yılında en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ilk 10 ülkeye ilişkin ihracat rakamları gösterilmiştir.

En Fazla İhracat Yapılan Ülkeler			
		2026 Ocak - Mart (1000 \$)	2025'e Göre Değişim (%)
1	Almanya	604.122	-16,1
2	Hollanda	421.051	-10,2
3	İspanya	387.863	1,2
4	İngiltere	300.821	-6,5
5	Fransa	195.743	-15,4
6	ABD	198.868	-1,7
7	Irak	188.976	22,8
8	İtalya	134.985	-16,0
9	Polonya	107.471	-13,7
10	Belarus	73.896	248,7

Soho Giyim ve Enerji'nin Hazır Giyim Sektöründeki Yeri

Soho Giyim ve Enerji'nin yoğunlaştığı ana faaliyet konusu başta erkek giysileri olmak üzere her türlü giyim eşyasının üretimidir. Şirket, 2026 yılının ilk üç ayında 7.996.204 USD ihracat olmak toplam 687.946.998 TL olarak gerçekleştirmiştir. Bu rakam 2025 yılının aynı döneminde gerçekleştirilen 724.686.374 TL erkek giyim satışlarına göre %5 azalış göstermiştir.

Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyette Bulunduğu Yenilenebilir Enerji Sektörü

Türkiye'de Enerji ve Yenilenebilir Enerji Sektörü

Türkiye Elektrik Enerjisi üretimi, 2026 yılının ilk üç ayında TEİAŞ'ın verdiği rakamlara göre brüt üretim 90.796,8 GWh olarak gerçekleşmiştir. Toplam üretilen enerjinin 44.861,6 GWh'ını **Termik**, 22.860,9 GWh'ını **Jeotermal + Rüzgar + Güneş** ve 13.963,2 GWh'ını **LNG ve Gaz** oluşturmuştur.

Kaynak: Teiaş – Aylık elektrik üretim tüketim raporları

Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Enerji Sektöründeki Yeri

Şirketin santrallerine ilişkin detaylı bilgi ile 2026 ve 2025 yılında USD bazlı gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bulunduğu İl	Santral Adı	2025/03 Üretim Miktarı (Kwh)	2026/03 Üretim Miktarı (Kwh)	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)	Kabul tarihi (Yekdem Başlangıcı)	2025/03 Geliri (\$)	2026/03 Geliri (\$)
Ağrı	Fortuna 3	2.071.869,00 kWh	1.433.887,10 kWh	990 kWe	1170 kWp	17.02.2020	\$271.523,44	\$189.276,68
	Fortuna 4			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 5			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 6			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 7			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 8			990 kWe	1170 kWp			
Adıyaman	Maya	1.302.129,00 kWh	985.436,00 kWh	945 kWe	924 kWp	23.06.2017	\$170.914,00	\$130.254,00
	Yaka			945 kWe	924 kWp			
	Denk			945 kWe	924 kWp			
	Kelam			945 kWe	924 kWp			
İzmir	Znm	819.004,76 kWh	729.652,00 kWh	990 kWe	1190 kWp	12.04.2022	\$107.362,00	\$96.420,00
	Durukan			990 kWe	1190 kWp	24.03.2022		
Şanlıurfa	Hüseyin	726.375,90 kWh	566.972,63 kWh	999 kWe	1114 kWp	30.10.2018	\$95.358,48	\$74.942,34
	Üzeyir			999 kWe	1114 kWp			



SOHO Enerji GES sahaları

Bağlı Ortaklığı-Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.

2012 yılında kurulan Şirket, 2014 yılında Derlüks bünyesine katılmıştır. Sermayesi 100.000.000 TL olup, %100 Derlüks Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı konumundadır. Vizyon Pazarlama, İstanbul'un Bağcılar, Bahçelievler, Güngören, Esenler ve Bayrampaşa ilçelerine, 3.950 m² kapalı, 1200 m² açık alana sahip bir tesiste, toplam 35 araç ile hizmet vermektedir. Aylık ortalama 3.150 noktaya ulaşılmaktadır. Vizyon Pazarlama faaliyetlerini gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünlerinin satış ve pazarlanması üzerine yoğunlaştırmaktadır. Vizyon Pazarlama, Koska Helva'nın üreticisi Mahir Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye genel dağıtıcılığını 2021 yılında üstlenmiştir. Ayrıca, Freşa, Doğanay Şalgam, Meysu, Black Bruin ve Beypazarı, Capri Sun, Redbull, Niğde Gazoz, Just power, Ancora, Sarıyer gibi iş ortaklarının mevcut bölgelerdeki dağıtımını da yapmaktadır. Vizyon Pazarlama donuk unlu mamullerde de kendi yarattığı markası Frozen Kitchen ve kedi ve köpek mamasında Pafity markaları ile tüm Türkiye'de satış ve pazarlama çalışmalarını genişleterek devam etmektedir.

Vizyon Pazarlama'nın Faaliyet Gösterdiği Gıda ve İçecek Sektörü

Türkiye'de hızlı tüketim ürünleri (FMCG) sektörü, en yüksek ciroya sahip sektörler arasında yer almaktadır. Hızlı tüketim ürünleri harcamalarının %82'sini Gıda ve İçecek harcamaları oluşturmaktadır. 2026 yılının ilk üç ayında hanelerin harcamalarını en fazla artırdığı kategori ise Atıştırmalıklardır. Haneler, 2026 yılının ilk üç ayında, geçtiğimiz yıla göre yaklaşık ayda 1 kere daha fazla Atıştırmalık ürünleri alarak harcamasını artırmıştır.

Vizyon Pazarlama'nın Gıda ve İçecek Sektöründeki Yeri

Vizyon Pazarlama 2026 yılının ilk üç ayında 203.353.457 TL hasılat rakamına ulaşmış olup, 2025 yılı aynı döneminde satışları 277.411.673 TL olarak gerçekleşmiştir.

a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler:

Şirket dönem içerisinde maddi ve maddi olmayan duran varlık olarak toplam 14.333.372 TL sabit kıymet yatırımı yapmıştır.

b) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Grup'ta bütün şirketlerinin ve bölümlerinin uyduğu görev tanımları, prosedür, talimat ve formlar bulunmaktadır. Her şirket ve bölüm yöneticisi, raporlamalarını, genel müdüre belirli periyotlarla sunmaktadır. Üretim ve satışlar günlük, stoklar ve maliyet hesapları aylık olarak kontrol edilmektedir. Tahsili gecikmiş alacaklar, öncelikli ödemeler vb. konularda önleyici tedbirler alınmaktadır.

c) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde önemli ölçüde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri gibi hukuki ihtilaflar bulunmamaktadır. Şirket faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde zaman zaman müşterilerle, tedarikçilerle, çalışanlarıyla, vergi idaresi ve benzeri kişi ve kurumlarla davalara taraf olmaktadır. Ortaklık'ın mali durumunu olumsuz etkileyecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Herhangi idari veya adli yaptırım, ceza bulunmamaktadır.

g) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

Şirket, 2026 yılının ilk üç ayında planladığı yönetsel hedeflerine ulaşmıştır. Yönetim Kurulu tarafından 2026 yılının ilk üç ayında alınan toplam 4 karara uyulmuştur.

h) Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Yapılmamıştır.

i) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

2026 yılının ilk üç ayında toplam 487.500 TL öğrenci bursu yardımı yapılmıştır.

j) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:

Şirket, bağlı şirket değildir.

k) Üç Aylık Döneme İlişkin Önemli Gelişmelerin Özeti:

Şirket'in 2026 yılının ilk üç ayında olağan faaliyetlerinin devamı dışında önemli bir gelişmesi bulunmamaktadır.

l) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Yoktur.

5. KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri

Başkan :Özgür Çınar

Üye :Osman Yılmaz

Denetim Komitesi üyeleri Şirket bağımsız üyelerinden oluşmaktadır. Denetim Komitesi üyeleri 20.02.2026 ve 31.03.2026 tarihlerinde olmak üzere 2 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Başkan :Özgür Çınar

Üye :Osman Yılmaz

Üye :Erdi Acet

Kurumsal Yönetim Komitesi 21.01.2026 tarihinde olmak üzere 1 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

Başkan :Osman Yılmaz

Üye :Özgür Çınar

Üye :Erhan Aslaner

Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır. 25.02.2026 tarihinde 1 kez toplanmıştır.

Komite, mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri

Başkan : Volkan Taneri

Üye : Özgür Çınar

Üye : Mert Erdoğan

Komite, Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını belirlemek, bu alanlarda strateji, politika ve hedefler geliştirmek, uygulamaları yürütmek, izlemek, denetlemek, gözden geçirmek, iyileştirmek ve geliştirmek; sürdürülebilirlik yaklaşımının şirketin tüm iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite, yılda en az iki defa olmak üzere gerekli görülen durumlarda toplanır ve toplantı sonuçlarını Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunar. 03.02.2026 tarihinde 1 kez toplanmıştır.

6. TEMEL ORANLAR

Bu başlık altında özet finansallara yer verilecek olup detaylı görünüm için Şirket KAP bildirimleri ziyaret edilmelidir.

a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Karlılığı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlar:

Konsolide finansal tablolar, SPK Seri II,14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") hükümlerine uygun hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine istinaden Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Özet bilanço ve gelir tablosuna ilişkin rakamlar TMS 29 hükümleri uygulanmak suretiyle enflasyon etkisine göre düzeltilerek aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

ÖZET BİLANÇO (TL)

(TL)	31.03.2026	31.03.2025
Dönen Varlıklar	3.117.499.043	3.063.563.953
Duran Varlıklar	2.585.117.748	2.613.938.852
Toplam Varlıklar	5.702.616.791	5.677.502.805
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.215.020.163	2.256.453.931
Uzun Vadeli Yükümlülükler	854.104.474	791.838.972
Özkaynaklar	2.633.492.154	2.629.209.902
Toplam Kaynaklar	5.702.616.791	5.677.502.805

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

(TL)	31.03.2026	31.03.2025
Net satışlar	913.125.580	1.033.621.461
Brüt Kâr	317.080.118	210.549.134
Esas Faaliyet Kârı	201.136.534	168.242.140
Sürdürülen Faaliyet Dönem Kâr/(Zarar)	3.624.504	30.115.133
Pay başına kazanç	0,046	0,170

KÂRLILIK ORANLARI

(%)	31.03.2026	31.03.2025
Brüt Kâr Marjı (%)	%34,72	%20,37
Faaliyet Kârı Marjı (%)	%22,03	%16,28
FAVÖK Marjı (%)	%28,22	%18,86

MALİ ORANLAR

(TL)	31.03.2026	31.03.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/KV Borçlar)	1,14	1,36
Likidite Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar)/KV Borçlar)	0,83	0,86
Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif)	0,54	0,54
Borç/Özsermaye	1,17	1,16

Şirket, satışlarını bir önceki döneme göre azalmış ve esas faaliyet karında ise %19,55 artış gerçekleştirmiştir. **Şirketin Ana Ortaklığına İlişkin Özkaynakları** 31.03.2026 itibariyle 2.633.492.154 TL olarak gerçekleşmiştir.

Net satışlar, 2026 yılında bir önceki yıla göre %11,66 azalmıştır. **Brüt kar**, geçtiğimiz yıla göre %50,60 artarken; esas faaliyet karı ise %19,55 artarak 201.136.534 TL olmuştur.

Sürdürülen faaliyet dönem karı, 3.624.504 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket borç ödeme kapasitesini gösteren **cari oran** 2026 yıl sonunda 1.14 ve **likidite oranı** ise 0,83 olmuştur.

b) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batıklık durumu yoktur.

c) Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi dönem itibarıyla açıklanmamıştır.

d) Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:

Şirket'in dönem içerisinde ilişkili taraflardan alım ve satımı ve dönem sonu bakiyesi bulunmamaktadır.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

Finansal Riskler:

Şirket'in mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine engel olabilecek ve piyasadaki dalgalanmalarının yaratmış olduğu finansal riskler mevcuttur. Finansal risklerin kontrol altında tutulması için Net Finansal Borç, Net Döviz Pozisyonu, cari oran ve finansal borçların vade dağılımı başta olmak üzere çeşitli finansal göstergeler hem şirket bazında hem de konsolide bazda takip edilmekte ve belirlenen limitler dâhilinde kalmaları sağlanmaktadır. Finansal riskler 3 ana başlıkta incelenmektedir:

i) Kur Riski: Şirket döviz varlık ve yükümlülüklerini günlük olarak takip etmekte ve net döviz pozisyonu pozitif kalacak şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. Kur riski şirket bazında ayrı olarak takip edilmekte ve döviz geliri olmayan şirketlerde herhangi bir dövizli işleme izin verilmemektedir. Soho Giyim ve Enerji'de bilançoda TL olarak takip edilmesine rağmen, satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerinin yansıtılabildiği varlıklar "doğal hedge" olarak tanımlanmakta ve "döviz cinsinden varlık" olarak kur riski değerlendirmesinde dikkate alınmaktadır.

ii) Likidite Riski: Likidite riski yönetiminde Şirket fon kaynakları çeşitlendirilmekte ve şirket bazında vadeli alacaklar ile tutarlı bir şekilde finansman ihtiyacı planlanmaktadır. Şirketlerin nakit varlıklarının düzeyi kontrol edilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayacak düzeyde nakde dönüştürebilir varlık bulundurulmaktadır. Enerji faaliyetlerinde her tesis için kapalı sistem bir finansman modeli kullanılmaktadır.

iii) Faiz Riski: Faiz riski yönetimi için, faiz oranına duyarlı olan yükümlülüklerin oranı minimum düzeyde tutulmaktadır. Değişken faizli finansal araçların kullanıldığı durumlarda

vade süresi göz önünde bulundurularak riski kontrol altına almak hedeflenmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla TL kredilerinin ortalama maliyeti %49,42 iken USD krediler için %9,48 ve EUR krediler için ortalama maliyet %9,58'dir. ABD Doları bazlı kullanılan kredilerde, Doların TL karşısında değerli olması finansal olarak grup için risk taşımakla beraber, Şirketin alacaklarının da döviz bazlı olması nedeniyle bu risk önem teşkil etmemektedir.

Operasyonel Riskler: Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince komiteler kurulmuştur. Bu komiteler Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi'dir. Gerekli çalışma, toplantı ve raporlamaları yapmaktadır. Üretim ve satışın her aşaması kontrol edilmektedir.

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Raporlama Tarihinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

b) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Yoktur.

c) Danışmanlık Hizmetleri Alınan Kişi/Kuruluşlar Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşların Ortaklık ile Herhangi Bir İlişkinin Olup Olmadığı Hususundaki Bilgi:

Bağımsız Denetim Şirketi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2026 tarih ve 2026/4 sayılı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir. Bağımsız denetim şirketinin Ortaklık ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Derlüks Yatırım Holding, pay sahipleri ile ilişkilerini Kurumsal Yönetim'in temel prensipleri olan şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik anlayışı içerisinde yürütmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre faaliyet gösteren Şirketimiz, 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne bağlı olarak uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına, zorunlu tutulmayan ilkelerin ise çoğunluğuna uymaktadır. Uyulması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de uyulması hedeflenmekte ve bu konuda çalışmalar sürdürülmektedir. Tam uyum sağlanamayan uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

01.01.2025 – 31.03.2026 faaliyet döneminde Kuruluşumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun

yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bir kısmına uyum göstermiştir. Şirketin iç kontrol sistemi kapsamında denetimler ve raporlamalar yapılmıştır. Komiteler yeterli sayıda toplanmış, denetim ve raporlamalarını yapmışlardır. Kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan ilkelere uyum sağlamada hassasiyet gösterilmiştir.

10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

10.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Faaliyet göstermekte olduğumuz tüm sektörlerde topluma karşı taşıdığımız sosyal ve çevresel sorumlulukların bilinciyle her geçen gün daha iyisini yapmak için çalışıyoruz. Sorumluluğumuzun tüm paydaşlarımızın yararına olduğunun bilinciyle yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz.

Şirketimiz sürdürülebilirlik faaliyetlerini çevre, sosyal ve kurumsal yönetim temelinde ele alıp, bu alandaki faaliyetlerini her geçen gün yenilemektedir. Ortaklığımız ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesine sahip olup, Çevre Yönetim Sistemine ilişkin politikalar uygulayarak, doğaya ve çevreye karşı sorumluluk bilinci içerisinde hareket ederek, faaliyetlerini çevreye saygı prensibi doğrultusunda yürütmektedir. Giyim ve tekstil, gıda dağıtım ve pazarlaması ve yenilenebilir enerji faaliyetlerimizi çevresel mevzuata uyumlu şekilde yürütüyoruz. İş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. İklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek için, sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyor, operasyonlarımızın her aşamasında enerji kullanımını azaltan ve enerji verimliliğini artıran çalışmalar yapmaktayız.

Tüm operasyonlarımızda su ve doğal kaynakların kullanımını azaltmayı ve mümkün olan en verimli şekilde kullanmayı amaçlıyoruz. Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltma, tekrar değerlendirme, geri dönüştürme amaçlı çalışmalar yapıyor; mevzuat tarafından öngörülen şekilde bertaraf ediyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim anlayışımız, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, iş ortamında insan ve çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görmekteyiz. İş stratejimiz çerçevesinde, yenilenebilir enerji sektörlerinin gelişim gösterebilmesi için bu alanlara yatırım yapmaktayız.

10.2 Sürdürülebilirlik Hedefleri

Derlüks Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik hedefleri; doğaya ve insana saygı prensibi çerçevesinde ekolojik sistemin korunmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda,

- Doğal kaynak kullanımını azaltmak ve geri dönüştürebilir materyallerin tüketiminin sağlanması,
- Atık yönetimine ilişkin düzenlemeler yapılarak; ambalaj ve katı atıkların kontrolü ve imha edilmesi ve faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların en aza indirilmesi,
- Yenilenebilir ve temiz enerji üzerine yatırımlar yaparak doğa ve çevrenin korunmasının sağlanması,
- Enerjiyi etkin ve verimli kullanarak doğal kaynakların korunması,

- İş güvenliği kapsamında iş yerinde kaza riskini önlemek ve minimum seviyeye indirmek için tüm tedbirleri almak ve sıfır kaza hedefi ile faaliyetlerini sürdürmek.
- Sürdürülebilirlik uygulamalarını benimseyerek, şirketin verimlilik ve karlılığına katkı sağlanması,
- Finansal ve operasyonel sürdürülebilir büyümeyi sağlayarak tüm hissedarlara değer yaratmak,
- Sürdürülebilirlik politikalarının, kurumsal yönetim anlayışı içerisinde geliştirmek için çalışmalar yapmak,
- Faaliyetlerimizi, sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde kanunlara ve yönetmeliklere uygun olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.