DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG



DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.01.2026 – 30.09.2026

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER....2
2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ....3
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI....5
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER....5
5. KOMİTELER....13
6. TEMEL ORANLAR....14
7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ....15
8. DİĞER HUSUSLAR....16
9. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ....17
10. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI....17
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK....18

TABLOLAR

Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları....2
Tablo 2- Yönetim Kurulu Üyeleri....3
Tablo 3- Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıkları....6
Tablo 4- Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektöründe En Fazla İhracat Yapılan İlk 10 Ülke (Ocak-Eylül 2026)....7
Tablo 5- Soho Giyim ve Enerji'nin GES'lerine ilişkin bilgiler ile 01.01-30.09.2025 ve 01.01-30.09.2026 dönemlerine ait üretim ve USD bazlı gelirleri....8
Tablo 6- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Özet Bilanço ve Gelir Tablosu....14
Tablo 7- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Mali Oranlar....15

1. GENEL BİLGİLER

Faaliyet Raporunun Ait Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2026 – 30.09.2026

Şirket Genel Bilgileri:

Ticaret Unvanı:	Derlüks Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil No:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 471311
Mersis No:	0293086436000002
Vergi Dairesi / Vergi No:	Sarıyer Vergi Dairesi, 2930864360
Merkez Adresi:	Tarabya Mahallesi Ahi Çelebi Caddesi No:7 Sarıyer-İstanbul
İletişim Bilgileri:	Tel: (0212) 571 71 71 Faks: (0212) 416 00 78
Elektronik Posta Adresi:	iletisim@derluks.com.tr
İnternet Sitesi Adresi:	www.derluks.com.tr
Borsa Kodu:	DERHL
İşlem Gördüğü Pazar:	BIST Ana Pazar
Grup Bilgisi:	2. Grup

a) Sermayesi:
Şirket'in sermayesi 989.179.083 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı nama yazılı 989.179.083 paya bölünmüştür. Bu sermaye, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20.08.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 11648 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır. Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı tutarı 2024-2029 yılları için geçerli olacak şekilde 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaylanarak 5.000.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

b) Ortaklık Yapısı ve Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler:
01.01.2026- 30.09.2026 tarihleri itibariyle Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak 2026		30 Eylül 2026	
Hissedar	**Sermaye İçindeki Payı (%)**	**Hisse Tutarı TL**	**Sermaye İçindeki Payı (%)**	**Hisse Tutarı TL**
Cemal Güzelci	40,05	79.014.778,2	40,05	396.184.309,37
Halka Açık Kısım	59,95	118.266.544,8	59,95	592.994.773,63
Toplam Sermaye	**100,00**	**197.281.323**	**100,00**	**989.179.083**

Tablo 1- Ortaklık Yapısı-Pay Oranları

Şirket'te imtiyazlı bir pay bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu'nun 17.08.2026 tarihli kararıyla A Grubu imtiyazlı pay oluşturulmasına yönelik başlatılan esas sözleşme değişikliği sürecinden, raporlama döneminden sonra Yönetim Kurulu'nun 23.10.2026 tarih ve 2026/21 sayılı kararı ile vazgeçilmiştir (bkz. Bölüm 8/a).

2. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Şirket'in Yönetim Organı:

26.06.2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl süre ile yeniden seçilmiş olup, Genel Kurulda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin bitimi 26.06.2029'dur.

Şirket'in Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı/Unvanı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Cemal Güzelci	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Murahhas Üye	26.06.2026	26.06.2029
Volkan Taneri	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	26.06.2026	26.06.2029
Erhan Aslaner	Yönetim Kurulu Üyesi	26.06.2026	26.06.2029
Osman Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.06.2026	26.06.2029
Can Alper Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.07.2026	26.06.2029
Özgür Çınar*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.06.2026	16.07.2026

Tablo 2- Yönetim Kurulu Üyeleri

* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Özgür Çınar, 16.07.2026 tarihinde görevinden istifa etmiştir. Boşalan üyeliğe, Yönetim Kurulu'nun 16.07.2026 tarihli ve 2026/15 sayılı kararı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak ve selefinin kalan görev süresini (26.06.2029'a kadar) tamamlamak üzere Sn. Can Alper Şahin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi içerisinde toplam 20 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış ve Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara tam katılım sağlamıştır. Yönetim Kurulu kararları mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

b) Bağımsız Üyelerin Beyanları:

Dönem içerisinde görev yapan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sn. Özgür Çınar ve Sn. Osman Yılmaz ile 16.07.2026 tarihinde atanan Sn. Can Alper Şahin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bağımsızlık beyanlarını Şirketimize sunmuşlardır. Söz konusu beyanlara Şirket internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

c) Şirket'in 30.09.2026 Dönem Sonu İtibariyle Üst Düzey Yöneticileri ile Personel Bilgileri:

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür Cemal Güzelci: 29.06.2026 tarihli 2026/13 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu başkanı seçilmiş ve Murahhas Üye olarak görevlendirilmiştir. 26.06.2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için yeniden seçilmiştir. Çalışma hayatına 1992 yılında başlayan Cemal Güzelci, bu süre zarfından itibaren erkek hazır giyim sektöründe kurup

geliştirdiği markalara dair; koleksiyon oluşturma, tasarım, üretim ve satış rollerinin her birinde rol almış ve yıllar içerisinde yönetimini üstlendiği şirketleri kurumsal boyuta taşımıştır. Hazır giyim sektörünün yanı sıra günümüze kadar olan süreçte yönetim kurulu başkanlığı görevini üstlendiği Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama San. Tic. A.Ş. aracılığı ile gıda sektörüne, Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile de enerji sektörüne yatırım yapılması yönünde vizyonunu üstlenen Cemal Güzelci, günümüze gelindiğinde içlerinde Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin de bulunduğu 16 şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Volkan Taneri: 29.06.2026 tarihli 2026/13 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu başkan yardımcısı seçilmiştir. 26.06.2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurul'unda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için yeniden seçilmiştir. Bahçeşehir Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Fakültesi mezunudur. 2010-2014 yılları arasında Derlüks Deri'de ihracat müdürlüğü yapmıştır. 2014 yılında Vizyon Pazarlama'nın satın alınmasıyla birlikte, bu şirketin yöneticiliğine geçmiş ve 2020 yılında Holding bünyesinde çalışmalarına devam etmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

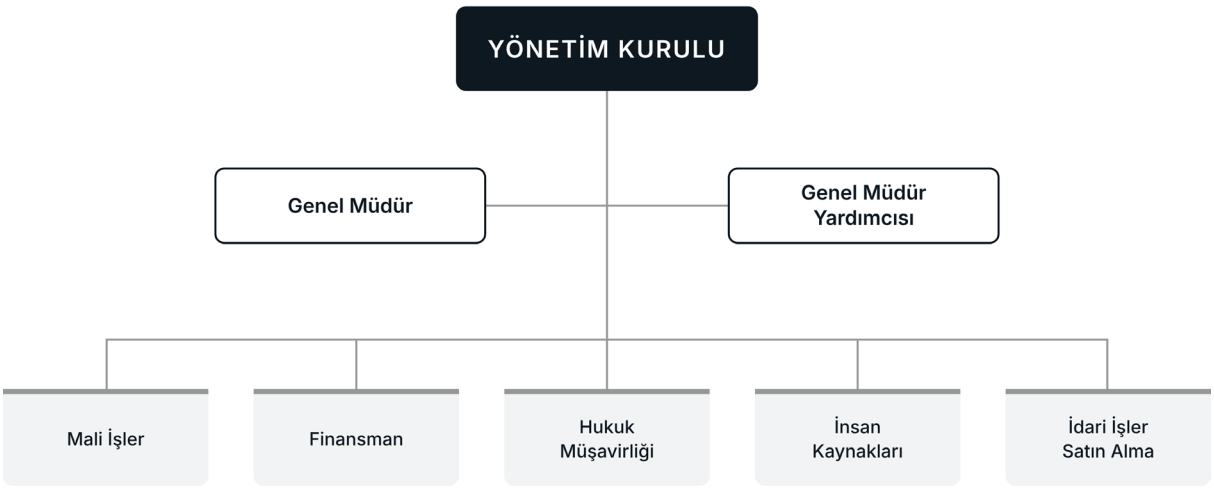
Yönetim Kurulu Üyesi, Erhan Aslaner: 26.06.2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yönetim kurulu üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1994 yılında mezun olan Aslaner, 1995'ten beri Ticaret Hukuku, İş Hukuku, İmar Hukuku, Tanıma ve Tenfiz Davaları ağırlıklı avukatlık yapmaktadır. 2014-2019 dönemi İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi ve Hukuk Komisyonu üyeliğinde de bulunan Aslaner, İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Osman Yılmaz: 26.06.2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurulu'nda yönetim kurulu bağımsız üyeliğine üç yıl süre ile görev yapmak için seçilmiştir. Osman Yılmaz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımaktadır. Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır. New York Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı yapmıştır. Sompo Sigorta'da Genel Sekreter olarak görevine devam etmektedir. İyi derece İngilizce ve orta seviyede Rusça bilgisine sahiptir. Bağımsızlık beyanı için:
https://www.derluks.com.tr/yukleme/projeler/Osman-Yilmaz-Bagimsizlik-Beyani.pdf

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (16.07.2026 tarihinden itibaren), Can Alper Şahin: Yönetim Kurulu'nun 16.07.2026 tarihli ve 2026/15 sayılı kararı ile, Sn. Özgür Çınar'dan boşalan bağımsız üyeliğe, yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak ve kalan görev süresini tamamlamak üzere atanmıştır. Can Alper Şahin, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini taşımakta olup, Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır. 2009'da Bahçeşehir Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği'nden mezun olmuş, 2011'de University of East London'da Uluslararası İşletme Yönetimi yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine Bahçeşehir Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama Uzmanı olarak başlamış; ardından İHKİB'de Kıdemli Satış Uzmanı, Globed'da Kurumsal Satış Müdürü ve Trenkwalder Group'ta Uluslararası İşe Alım & İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Ağustos 2022'den bu yana ise Kadir Has Üniversitesi'nde Uluslararası İşe Alım ve Pazarlama Yöneticisi olarak çalışmaktadır. İleri derecede İngilizce bilmektedir.

d) Personel Sayısı: 30.09.2026 faaliyet dönemine ilişkin, Holding ve bağlı ortaklıklarına ait personel sayısı 54'ü kadın çalışan olmak üzere toplam 189 kişidir.

Şirketin Organizasyon Yapısı



e) Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler:
Şirket personelinin yemek, yol ve sağlık giderleri karşılanmaktadır. Çalışanların hepsine özel/tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmıştır.

f) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:
Dönem içinde yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklığı ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte herhangi bir işlemi olmamıştır.

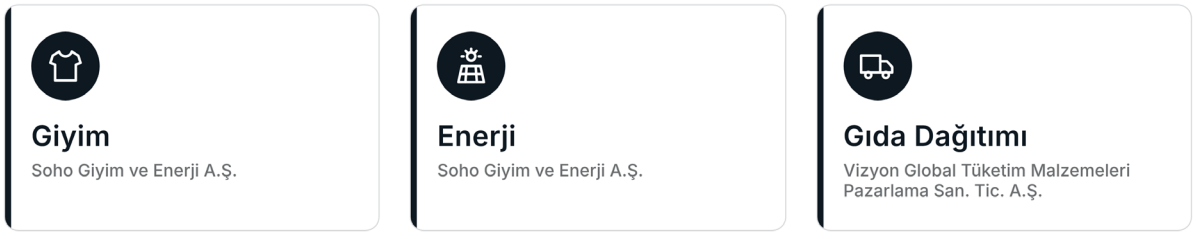
g) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:
1 Ocak 2026- 30 Eylül 2026 tarihleri arası, üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 29.251.629 TL'dir. Şirket yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürler üst yönetim olarak belirlemiştir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları:
Grup'un ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin Faaliyet Alanları



Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi, Grup'un Ana Şirketi konumundadır. Holding'in başka bir tüzel kişi ortağı yoktur. Holding, esas sözleşmesinde yer alan amaç ve konusu kapsamları içinde, %46,30 (oy hakları bakımından %65,36) bağlı ortaklığı olan Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile giyim eşyaları üretmeye ve yenilenebilir enerji üretimine; %100 bağlı ortaklığı olan Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. (Vizyon Pazarlama) ile gıda dağıtımına odaklanmıştır.

Bağlı Ortaklıkları

DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG A.Ş.		
Bağlı Ortaklık	**Soho Giyim ve Enerji**	**Vizyon Global**
Unvanı	Soho Giyim ve Enerji A.Ş.	Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Paz. Sanayi Tic. A.Ş.
Kuruluş	4 Temmuz 2008	13 Nisan 2012
Faaliyet Konuları	Erkek giyim ürünleri üretim ve ticareti ile yenilenebilir enerji	Meşrubat, alkollü ve alkolsüz içecek, kuru ve donuk gıda dağıtımı.
Ortaklık Yapısı	Derlüks %46,30 (oy hakkı %65,36)	Derlüks %100
Sermayesi	306.760.337,13 TL*	100.000.000 TL
Konsolidasyon Şekli	Tam Konsolidasyon	Tam Konsolidasyon
Merkez Adresleri	Kazlıçeşme Mah. Demirhane Cad. Hacı Reşit Bey Sok. No:11 Zeytinburnu/İstanbul	Yenibosna Merkez Mah. Yalçın Koreş Cad. Arif Ağa Sok. No:29/1 Bahçelievler/İstanbul

Tablo 3- Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıkları

***** Bağlı ortaklığımız Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin sermayesi, dönem içinde tamamlanan halka arz kapsamında 206.760.337,13 TL'den 306.760.337,13 TL'ye çıkarılmış olup, payları 06.07.2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir.

b) Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Bu Sektörlerdeki Yeri

Bağlı Ortaklığı-Soho Giyim ve Enerji A.Ş.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi 306.760.337,13 TL'dir. Şirket, %46,30 oranındaki doğrudan ortaklık payı ve %65,36 oranındaki oy hakkı ile Derlüks Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı konumundadır. Şirket paylarının %21,10'u Cemal Güzelci'ye ait olup %32,60'ı halka açıktır. Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin payları, tamamı sermaye artırımı yoluyla ihraç edilmek suretiyle halka arz edilmiş ve 06.07.2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da "SOHOE.E" işlem koduyla işlem görmeye başlamış olup, paylar halihazırda "SOHOE" koduyla işlem görmektedir. Halka arz ile Soho'nun çıkarılmış sermayesi 206.760.337,13 TL'den 306.760.337,13 TL'ye yükselmiş, Holdingin doğrudan pay oranı %68,69'dan %46,30'a gerilemiştir. Holding, (A) Grubu imtiyazlı payların tamamına sahip olmayı sürdürmektedir. Soho esas sözleşmesinin 12'nci maddesi uyarınca her bir (A) Grubu pay genel kurul toplantılarında 5 oy hakkı verdiğinden, Holding'in Soho'daki toplam oy hakkı oranı halka arz sonrasında da %65,36 düzeyindedir. Ayrıca esas sözleşmenin 7'nci maddesi uyarınca (A) Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme imtiyazı sağlamakta ve yönetim kurulu başkanı

bu adaylar arasından seçilmektedir. Bu nedenlerle Soho üzerindeki kontrolü devam etmekte ve Soho tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide finansal tablolara dahil edilmeye devam etmektedir. Halka arza ilişkin ayrıntılı açıklamalara raporun 4. bölümünün (k) bendinde yer verilmiştir.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ana faaliyet konusu deri ve tekstil olmak üzere, her türlü giysinin ticareti ve her türlü yenilenebilir enerji alanında elektrik üretimidir. Üretim süreçlerini ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi) kapsamında yöneten Şirket, ayrıca ISO 10002 (Müşteri Memnuniyeti) ve ISO 45001 (İş Sağlığı ve Güvenliği) sertifikalarına sahiptir. Giyim bölümü faaliyetlerini İstanbul Zeytinburnu'nda yer alan 3.100 m2 kapalı alana sahip fabrikasında gerçekleştirmekte, ayrıca aynı ilçede 1.300 m² deposu bulunmakta; enerji bölümü ise faaliyetlerini Ağrı, Adıyaman, İzmir ve Şanlıurfa'da yer alan GES'ler üzerinden yürütmektedir.

Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Hazır Giyim Sektörü

Türkiye, dünya hazır giyim ihracatından aldığı yaklaşık %3 pay ile dünyanın en büyük 6. hazır giyim ihracatçısı konumunu korumaktadır. İhracatçı Birlikleri Kayıt Sistemi verilerine göre, 2026 yılının Ocak-Eylül döneminde Türkiye'nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 12,37 milyar dolar düzeyinde gerçekleşmiş olup; 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %2,6 oranında bir düşüş kaydedilmiştir. Eylül ayında da sektör ihracatı yaklaşık 1,4 milyar dolar ile bir önceki yılın aynı ayına göre yaklaşık %5 oranında gerilemiştir. Sektörün Türkiye genel ihracatı içindeki payı 2026 yılı Ocak-Eylül döneminde %5,9 olarak gerçekleşmiştir. Sektör, %14,8 paya sahip otomotiv endüstrisi, %12,2 paya sahip kimyevi maddeler, %7 paya sahip elektrik-elektronik ve %6 paya sahip çelik sektörlerinin ardından beşinci sırada yer almıştır. Hazır giyim sektöründe kapasite kullanım oranı 2024 ve 2025 yıl sonlarında %75,9 olarak gerçekleşmiş; 2026 yılı Eylül ayı itibarıyla %77,4 seviyesine yükselmiştir. Aşağıda yer alan tabloda, 2026 yılının Ocak-Eylül döneminde en fazla hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı yapılan ilk 10 ülkeye ilişkin ihracat rakamları gösterilmiştir.

En Fazla İhracat Yapılan Ülkeler			
		2026 Ocak – Eylül (1000 $)	**2025'e Göre Değişim (%)**
1	Almanya	1.791.457	-12,9
2	Hollanda	1.404.556	-6,6
3	İspanya	1.324.681	3,7
4	İngiltere	981.355	-7,0
5	ABD	670.504	4,9
6	Fransa	610.724	-10,1
7	Irak	554.489	33,8
8	İtalya	394.540	-10,2
9	Polonya	339.035	-22,6
10	İsveç	247.358	12,2

Tablo 4- Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektöründe En Fazla İhracat Yapılan İlk 10 Ülke (Ocak-Eylül 2026)

https://www.ihkib.org.tr/content/files/uploads/4170/hazir-giyim-ve-konfeksiyon-sektoru-2026-eylul-ihracat-bilgi-notu.pdf

Soho Giyim ve Enerji'nin Hazır Giyim Sektöründeki Yeri

Soho Giyim ve Enerji'nin yoğunlaştığı ana faaliyet konusu başta erkek giysileri olmak üzere her türlü giyim eşyasının üretimidir. Şirket, 2026 yılının ilk dokuz ayında erkek giyim bölümünde 2.372.796.518 TL satış geliri elde etmiş olup, bunun 27.926.930 USD'lik kısmı ihracattan kaynaklanmıştır. Bu rakam, 2025 yılının aynı döneminde gerçekleşen 2.401.786.363 TL erkek giyim satışlarına göre %1,21 azalış göstermektedir.

Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyette Bulunduğu Yenilenebilir Enerji Sektörü

Türkiye'de Enerji ve Yenilenebilir Enerji Sektörü

TEİAŞ'ın açıkladığı geçici verilere göre, Türkiye'nin brüt elektrik enerjisi üretimi 2026 yılının ilk dokuz ayında (Ocak-Eylül) 280.381,6 GWh olarak gerçekleşmiş ve 2025 yılının aynı dönemine (278.482,6 GWh) göre %0,68 oranında artmıştır. Üretilen toplam enerjinin 120.120,4 GWh'ını (%42,8) termik santraller oluşturmuş olup, bunun 34.334,8 GWh'ı doğal gaz ve LNG santrallerinden sağlanmıştır. Toplam üretimin 83.485,7 GWh'ı (%29,8) hidroelektrik, 76.775,6 GWh'ı (%27,4) ise jeotermal, rüzgâr ve güneş kaynaklarından elde edilmiştir.

Kaynak: TEİAŞ – Aylık Elektrik Üretim-Tüketim Raporları (Eylül 2026); 2026 yılına ilişkin veriler kesinleşmemiş geçici verilerdir.

Soho Giyim ve Enerji'nin Faaliyet Gösterdiği Enerji Sektöründeki Yeri

Şirketin santrallerine ilişkin detaylı bilgi ile 01.01-30.09.2025 ve 01.01-30.09.2026 dönemlerine ait üretim miktarları ve USD bazlı gelirleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bulunduğu İl	Santral Adı	01.01-30.09.2025 Üretim Miktarı (kWh)	01.01-30.09.2026 Üretim Miktarı (kWh)	Kurulu Güç (AC)	Kurulu Güç (DC)	Kabul tarihi (Yekdem Başlangıcı)	01.01-30.09.2025 Geliri ($)	01.01-30.09.2026 Geliri ($)
Ağrı	Fortuna 3	8.897.983,42	7.634.201,88	990 kWe	1170 kWp	17.02.2020	1.174.527,87	984.711,2
	Fortuna 4			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 5			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 6			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 7			990 kWe	1170 kWp			
	Fortuna 8			990 kWe	1170 kWp			
Adıyaman	Maya	5.022.887,1	4.534.085	945 kWe	924 kWp	23.06.2017	681.163,08	598.553,21
	Yaka			945 kWe	924 kWp			
	Denk			945 kWe	924 kWp			
	Kelam			945 kWe	924 kWp			
İzmir	Znm	3.252.249	3.158.924	990 kWe	1190 kWp	12.04.2022	429.274,96	410.812,36
	Durukan			990 kWe	1190 kWp	24.03.2022		
Şanlıurfa	Hüseyin	3.151.650	2.979.113	999 kWe	1114 kWp	30.10.2018	416.151,34	393.331,38
	Üzeyir			999 kWe	1114 kWp			

Tablo 5- Soho Giyim ve Enerji'nin GES'lerine ilişkin bilgiler ile 01.01-30.09.2025 ve 01.01-30.09.2026 dönemlerine ait üretim ve USD bazlı gelirleri

* Üretim miktarları ve gelirler santral grupları (Ağrı, Adıyaman, İzmir ve Şanlıurfa) bazında birleştirilmiş hücrelerde grup toplamı olarak gösterilmiştir.



SOHO Enerji GES sahaları

Bağlı Ortaklığı-Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.

2012 yılında kurulan Şirket, 2014 yılında Derlüks bünyesine katılmıştır. Sermayesi 100.000.000 TL olup, %100 Derlüks Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı konumundadır. Vizyon Pazarlama, İstanbul'un Bağcılar, Bahçelievler, Güngören, Esenler ve Bayrampaşa ilçelerine, 3.950 m^2 kapalı, 1200 m^2 açık alana sahip bir tesiste, toplam 35 araç ile hizmet vermektedir. Aylık ortalama 3.150 noktaya ulaşılmaktadır. Vizyon Pazarlama faaliyetlerini gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünlerinin satış ve pazarlanması üzerine yoğunlaştırmaktadır. Vizyon Pazarlama, Koska Helva'nın üreticisi Mahir Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye genel dağıtıcılığını 2021 yılında üstlenmiştir. Ayrıca, Freşa, Doğanay Şalgam, Meysu, Black Bruin ve Beypazarı, Capri Sun, Redbull, Niğde Gazoz, Just power, Ancora, Sarıyer gibi iş ortaklarının mevcut bölgelerdeki dağıtımını da yapmaktadır. Vizyon Pazarlama donuk unlu mamullerde de kendi yarattığı markası Frozen Kitchen ve kedi ve köpek mamasında Pafity markaları ile tüm Türkiye'de satış ve pazarlama çalışmalarını genişleterek devam etmektedir.

Vizyon Pazarlama'nın Faaliyet Gösterdiği Gıda ve İçecek Sektörü
Türkiye'de hızlı tüketim ürünleri (FMCG) sektörü, en yüksek ciroya sahip sektörler arasında yer almaktadır. Ipsos Hane Tüketim Paneli verilerine göre, hanelerin hızlı tüketim ürünleri harcamaları 2026 yılının ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre %30 artmıştır. Bu harcamaların %81'ini gıda ve içecek harcamaları oluşturmuştur. Gıda ve içecekte en güçlü büyüme genel gıda kategorisinden gelmiştir. Ciro artışında dondurulmuş gıdalar ve bakliyat, miktar artışında ise hazır yemekler ve makarnalar öne çıkmıştır. Haneler 2026 yılının ilk dokuz ayında ortalama 191 kez alışveriş yaparak geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık 5 kez daha fazla alışveriş yapmıştır. Alışveriş başına harcanan tutar da %24 artışla 334 TL'ye ulaşmıştır.

Kaynak: Ipsos – Hane Tüketim Paneli (Ocak-Eylül 2026)

Vizyon Pazarlama'nın Gıda ve İçecek Sektöründeki Yeri
Vizyon Pazarlama 2026 yılının ilk dokuz ayında 1.288.449.891 TL hasılat rakamına ulaşmış olup, 2025 yılı aynı döneminde satışları 1.336.828.732 TL olarak gerçekleşmiş, dağıtım bölümü hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,62 azalmıştır.

a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler:
Şirket dönem içerisinde maddi ve maddi olmayan duran varlık olarak toplam 4.349.542 TL sabit kıymet yatırımı yapmıştır.

b) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
Grup'ta bütün şirketlerinin ve bölümlerinin uyduğu görev tanımları, prosedür, talimat ve formlar bulunmaktadır. Her şirket ve bölüm yöneticisi, raporlamalarını, genel müdüre belirli periyotlarla sunmaktadır. Üretim ve satışlar günlük, stoklar ve maliyet hesapları aylık olarak kontrol edilmektedir. Tahsili gecikmiş alacaklar, öncelikli ödemeler vb. konularda önleyici tedbirler alınmaktadır.

c) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:
Yönetim Kurulu'nun 28.09.2026 tarihli kararıyla başlatılan pay geri alım programı kapsamında, 28.09.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında Borsa İstanbul'da 1,55 – 1,66 TL fiyat aralığından toplam 3.200.000 TL nominal değerli 3.200.000 adet pay, toplam yaklaşık 5,08 milyon TL bedelle geri alınmıştır. 30.09.2026 itibarıyla Şirketimizin sahip olduğu kendi paylarının sermayeye oranı %0,32'dir. Programa ilişkin bilgilere raporun 4. bölümünün (k) bendinde yer verilmiştir.

d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:
Yoktur.

e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:
Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde önemli ölçüde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri gibi hukuki ihtilaflar bulunmamaktadır. Şirket faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde zaman zaman müşterilerle, tedarikçilerle, çalışanlarıyla, vergi idaresi ve benzeri kişi ve kurumlarla davalara taraf olmaktadır. Ortaklık'ın mali durumunu olumsuz etkileyecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:
Herhangi idari veya adli yaptırım, ceza bulunmamaktadır.

g) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:
Şirket, 2026 yılının ilk dokuz ayında planladığı yönetsel hedeflerine ulaşmıştır. Yönetim Kurulu tarafından 2026 yılının ilk dokuz ayında alınan toplam 20 karara uyulmuştur.

h) Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:
Yapılmamıştır.

i) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:
2026 yılının ilk dokuz ayında toplam 1.202.400,00 TL öğrenci bursu yardımı yapılmıştır.

j) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:
Şirket, bağlı şirket değildir.

k) Üç Aylık Döneme İlişkin Önemli Gelişmelerin Özeti:
Holding'in 2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde olağan faaliyetleri devam etmiştir. Dönemin üçüncü çeyreğindeki en önemli gelişmeler; bağlı ortaklığımız Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin paylarının ilk halka arzının tamamlanması, Şirketimizin bedelsiz sermaye artırımı, Yönetim Kurulu'ndaki üye değişikliği ile pay geri alım programının başlatılmasıdır. Bu gelişmelere ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır. Ayrıca dönemin ikinci çeyreğinde, 26.06.2026 tarihinde Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış ve yönetim kurulu üyeleri ile bağımsız yönetim kurulu üyeleri üç yıl süreyle yeniden seçilmiştir.

Bağlı Ortaklığımız Soho Giyim ve Enerji A.Ş. Paylarının İlk Halka Arzı
Bağlı ortaklığımız Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ("Soho") paylarının ilk halka arzına ilişkin izahnamenin onaylandığı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.06.2026 tarihli 2026/41 Haftalık Bülteni ile kamuya duyurulmuştur. Halka arz; tamamı sermaye artırımı yoluyla ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerli payların, pay başına 15,00 TL sabit fiyat üzerinden 30 Haziran – 1 Temmuz 2026 tarihleri arasında "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle satışa sunulması suretiyle gerçekleştirilmiştir. Halka arzda ortak satışı ve ek satış bulunmamaktadır. Satışa sunulan payların tamamı satılmış olup, halka arzın toplam büyüklüğü 1.500.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Borsa İstanbul A.Ş.'nin 02.07.2026 tarihli kararı ile Soho'nun çıkarılmış sermayesini temsil eden 306.760.337,13 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesi çerçevesinde kota alınmış; halka arz edilen 100.000.000 TL nominal değerli paylar 06.07.2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da 15,00 TL baz fiyat ve "SOHOE.E" işlem koduyla, sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamış olup, paylar halihazırda "SOHOE" koduyla işlem görmektedir.

Sermaye artırımı sonucunda Soho'nun çıkarılmış sermayesi 206.760.337,13 TL'den 306.760.337,13 TL'ye yükselmiş; Holding'imizin Soho sermayesindeki doğrudan payı %68,69'dan %46,30'a gerilemiştir. Halka arz sonrası ortaklık yapısı; Derlüks Yatırım Holding A.Ş. %46,30, Cemal Güzelci %21,10 ve halka açık kısım %32,60 şeklindedir. Holdingimiz, Soho'nun (A) Grubu imtiyazlı paylarının tamamına sahip olmayı sürdürmektedir. Her bir (A) Grubu pay genel kurul toplantılarında 5 oy hakkı verdiğinden, Holding'in Soho'daki toplam oy hakkı oranı halka arz sonrasında %65,36 olup; esas sözleşme uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme ve yönetim kurulu başkanını belirleme hakları da devam etmektedir. Cemal Güzelci'nin Soho'daki doğrudan ve dolaylı paylarından doğan oy haklarının toplam oy hakları içindeki oranı ise %39,79'a gerilemiş ve dolaylı yönetim hakimiyeti sona ermiştir. Bu nedenle Soho üzerindeki kontrol Holding'imizde devam etmekte olup, Soho konsolide finansal tablolarımızda tam konsolidasyon yöntemiyle yer almaya devam etmektedir. Söz konusu işlem, kontrol kaybı olmaksızın ana ortaklık pay oranının değişmesi niteliğinde olduğundan, halka arzdan sağlanan tutar ile kontrol gücü olmayan paylarda meydana gelen değişim arasındaki fark

TFRS 10 uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. İşlemin etkileri, bu raporda yer verilen 30.09.2026 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Halka arzdan elde edilen fonun; %30'unun mağazalaşma yatırımlarında, %10'unun markalaşma yatırımlarında ve %60'ının kreasyon yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır. Soho, halka arz tarihinden itibaren 1 yıl süreyle bedelli sermaye artırımı yapmama; ortakları ise aynı süre boyunca pay satmama taahhüdünde bulunmuştur.

Yönetim Kurulu Üye Değişikliği
Şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Özgür Çınar, 16.07.2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulumuzun 16.07.2026 tarihli ve 2026/15 sayılı kararıyla; boşalan bu üyeliğe, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak ve kalan süreyi tamamlamak üzere Sn. Can Alper Şahin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Bedelsiz Sermaye Artırımı
Şirketimizin 5.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, 197.281.323 TL olan çıkarılmış sermayesinin; 381.679.312,67 TL'si Paylara İlişkin Primlerden (yasal kayıtlarda hisse senedi ihraç primleri), 364.930.677,19 TL'si Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları hesabından ve 45.287.770,14 TL'si geçmiş yıl kârlarından (yasal kayıtlarda olağanüstü yedekler) karşılanmak suretiyle, tamamı iç kaynaklardan olmak üzere %401,40534 oranında 791.897.760 TL tutarında artırılarak 989.179.083 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.08.2026 tarih ve 47/148 sayılı kararı ile onaylanmış ve bu husus Kurul'un 06.08.2026 tarih ve 2026/49 sayılı Bülteni'nde duyurulmuştur. Bedelsiz sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilen, her biri 1 (Bir) Türk Lirası nominal değerde 791.897.760 adet nama yazılı pay, 10.08.2026 tarihinde Şirketimizin mevcut pay sahiplerine sahip oldukları payları oranında bedelsiz olarak kayden dağıtılmıştır. Söz konusu sermaye artırımı, bu raporda yer verilen 30.09.2026 tarihli finansal tablolara ve ortaklık yapısına yansıtılmıştır. Artırım tamamen iç kaynaklardan gerçekleştirildiğinden, ortakların Şirket sermayesindeki pay oranlarında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Pay Geri Alım Programı
Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28.09.2026 tarihli kararı ile; pay fiyatının Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle Borsa İstanbul'da pay fiyatının sağlıklı ve istikrarlı oluşumuna katkıda bulunulması, pay sahipleri ve tüm menfaat sahiplerinin haklarının korunması ile yatırımcı güveninin desteklenmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarihli ve 16/531 s.k.) ve i-SPK.22.9.a (22.09.2026 tarihli ve 60/1711 s.k.) sayılı İlke Kararları ile II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği çerçevesinde pay geri alım programı başlatılmasına karar verilmiştir. Program kapsamında geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 50.000.000 adet (50.000.000 TL nominal değerli) olarak, geri alım için ayrılacak fon ise Şirket özkaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 100.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Programın süresi karar tarihinden itibaren 1 yıl olup, azami pay sayısına ulaşılması halinde program sona erecektir. Geri alım işlemlerine ilişkin olarak yapılacak ilk Genel Kurul'da pay sahiplerine bilgi verilecektir.

l) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:
Dönem içinde gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımı nedeniyle Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi değiştirilmiş olup, değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20.08.2026 tarihinde tescil edilerek 11648 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu'nun 17.08.2026 tarihli kararıyla ticaret unvanının değiştirilmesi ve imtiyazlı A

Grubu pay oluşturulması amacıyla esas sözleşmenin 2., 6., 7. ve 10. maddelerinin değiştirilmesine yönelik süreç başlatılmış ve 17.08.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. 30.09.2026 itibarıyla başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun incelemesinde olup, söz konusu maddelerde dönem içinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Raporlama döneminden sonra, Yönetim Kurulu'nun 23.10.2026 tarih ve 2026/21 sayılı kararı ile bu esas sözleşme değişikliğinden vazgeçilmiş ve başvuru geri çekilmiştir (bkz. Bölüm 8/a).

5. KOMİTELER

Aşağıda yer alan komite üyelikleri 30.09.2026 tarihi itibarıyla geçerli olan yapıyı, toplantı bilgileri ise 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemini yansıtmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Özgür Çınar'ın 16.07.2026 tarihinde görevinden ayrılması üzerine, Yönetim Kurulu'nun 16.07.2026 tarihli ve 2026/15 sayılı kararı ile kendisinin üyesi olduğu Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ndeki görevlerine Sn. Can Alper Şahin getirilmiştir. Komitelerin bunun dışında üye yapısında ve çalışma esaslarında dönem içinde bir değişiklik olmamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri
Başkan **:** Can Alper Şahin
Üye **:** Osman Yılmaz

Denetim Komitesi üyeleri Şirket bağımsız üyelerinden oluşmaktadır. Denetim Komitesi üyeleri 20.02.2026, 31.03.2026, 20.04.2026, 29.04.2026, 11.05.2026 ve 12.08.2026 tarihlerinde olmak üzere 6 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri
Başkan **:** Can Alper Şahin
Üye **:** Osman Yılmaz
Üye **:**Erdi Acet

Kurumsal Yönetim Komitesi 21.01.2026 ve 02.06.2026 tarihlerinde olmak üzere 2 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri
Başkan **:** Osman Yılmaz
Üye **:** Can Alper Şahin
Üye **:** Erhan Aslaner

Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır. 25.02.2026, 14.04.2026, 20.04.2026 25.08.2026, 04.09.2026 tarihlerinde 5 kez toplanmıştır. Komite, mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir. Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri
Başkan **:** Volkan Taneri
Üye **:** Can Alper Şahin

Üye **:** Hüseyin Mert Erdoğan

Komite, Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını belirlemek, bu alanlarda strateji, politika ve hedefler geliştirmek, uygulamaları yürütmek, izlemek, denetlemek, gözden geçirmek, iyileştirmek ve geliştirmek; sürdürülebilirlik yaklaşımının şirketin tüm iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite, yılda en az iki defa olmak üzere gerekli görülen durumlarda toplanır ve toplantı sonuçlarını Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunar. 03.02.2026, 20.04.2026 ve 29.04.2026 tarihlerinde 3 kez toplanmıştır.

6. TEMEL ORANLAR

Bu başlık altında özet finansallara yer verilecek olup detaylı görünüm için Şirket KAP bildirimleri ziyaret edilmelidir.

a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Karlılığı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlar:

Konsolide finansal tablolar, SPK Seri II,14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") hükümlerine uygun hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine istinaden Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır. Özet bilanço ve gelir tablosuna ilişkin rakamlar TMS 29 hükümleri uygulanmak suretiyle enflasyon etkisine göre düzeltilerek aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

(TL)	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Dönen Varlıklar	5.447.094.828	3.461.000.497
Duran Varlıklar	2.710.295.096	2.953.045.471
Toplam Varlıklar	**8.157.389.924**	**6.414.045.968**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.056.850.348	2.549.183.987
Uzun Vadeli Yükümlülükler	681.078.541	894.564.343
Özkaynaklar	4.419.461.035	2.970.297.638
Toplam Kaynaklar	**8.157.389.924**	**6.414.045.968**
(TL)	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Hasılat	3.789.162.164	3.880.820.851
Brüt Kâr	950.297.510	934.052.886
Esas Faaliyet Kârı	578.867.816	789.269.854
Sürdürülen Faaliyet Dönem K/Z	21.902.380	70.549.024
Pay Başına Kazanç	0,009	0,045
Brüt Kâr Marjı (%)	**25,1**	**24,1**
Faaliyet Kârı Marjı (%)	**15,3**	**20,3**
FAVÖK Marjı (%)	**20,3**	**23,0**
Net Kâr Marjı (%)	**0,6**	**1,8**

Tablo 6- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

(TL)	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/KV Borçlar)	1,78	1,36
Likidite Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar) /KV Borçlar)	1,09	0,86
Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif)	0,668	0,540
Borç/Özsermaye (Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar)	0,85	1,16

Tablo 7- Geçmiş Yıl Karşılaştırmalı Mali Oranlar

Şirket'in satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre azalmış, esas faaliyet kârında ise %26,66 oranında azalış gerçekleşmiştir. Şirketin Ana Ortaklığına İlişkin Özkaynakları 30.09.2026 itibariyle 2.163.403.828 TL olarak gerçekleşmiştir.

Net satışlar, 2026 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,36 azalmıştır. **Brüt kar,** geçtiğimiz yıla göre %1,74 artarken; esas faaliyet karı ise %26,66 azalarak 578.867.816 TL olmuştur. **Sürdürülen faaliyet dönem karı,** 21.902.380 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket borç ödeme kapasitesini gösteren **cari oran** 30.09.2026 itibarıyla 1,78 ve **likidite oranı** ise 1,09 olmuştur.

b) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:
Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması ve borca batıklık durumu yoktur.

c) Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:
Yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi dönem itibariyle açıklanmamıştır.

d) Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:
Şirket'in dönem içerisinde ilişkili taraflardan alım ve satımı ve dönem sonu bakiyesi bulunmamaktadır.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

Finansal Riskler:
Şirket'in mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine engel olabilecek ve piyasadaki dalgalanmalarının yaratmış olduğu finansal riskler mevcuttur. Finansal risklerin kontrol altında tutulması için Net Finansal Borç, Net Döviz Pozisyonu, cari oran ve finansal borçların vade dağılımı başta olmak üzere çeşitli finansal göstergeler hem şirket bazında hem de konsolide bazda takip edilmekte ve belirlenen limitler dâhilinde kalmaları sağlanmaktadır. Finansal riskler 3 ana başlıkta incelenmektedir:

i) Kur Riski: Şirket döviz varlık ve yükümlülüklerini günlük olarak takip etmekte ve net döviz pozisyonu pozitif kalacak şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. Kur riski şirket bazında ayrı olarak takip edilmekte ve döviz geliri olmayan şirketlerde herhangi bir dövizli işleme izin

verilmemektedir. Soho Giyim ve Enerji'de bilançoda TL olarak takip edilmesine rağmen, satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerinin yansıtılabildiği varlıklar "doğal hedge" olarak tanımlanmakta ve "döviz cinsinden varlık" olarak kur riski değerlendirmesinde dikkate alınmaktadır.

ii) Likidite Riski: Likidite riski yönetiminde Şirket fon kaynakları çeşitlendirilmekte ve şirket bazında vadeli alacaklar ile tutarlı bir şekilde finansman ihtiyacı planlanmaktadır. Şirketlerin nakit varlıklarının düzeyi kontrol edilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayacak düzeyde nakde dönüştürebilir varlık bulundurulmaktadır. Enerji faaliyetlerinde her tesis için kapalı sistem bir finansman modeli kullanılmaktadır.

iii) Faiz Riski: Faiz riski yönetimi için, faiz oranına duyarlı olan yükümlülüklerin oranı minimum düzeyde tutulmaktadır. Değişken faizli finansal araçların kullanıldığı durumlarda vade süresi göz önünde bulundurularak riski kontrol altına almak hedeflenmektedir.

ABD Doları bazlı kullanılan kredilerde, Doların TL karşısında değerli olması finansal olarak grup için risk taşımakla beraber, Şirketin alacaklarının da döviz bazlı olması nedeniyle bu risk önem teşkil etmemektedir.

Kredi Maliyet Ortalama Oranları	%
TL Krediler	49,16
USD Krediler	9,59
EUR Krediler	9,08

Operasyonel Riskler: Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince komiteler kurulmuştur. Bu komiteler Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi'dir. Gerekli çalışma, toplantı ve raporlamaları yapmaktadır. Üretim ve satışın her aşaması kontrol edilmektedir.

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Raporlama Tarihinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar:

Pay Geri Alımları

Pay geri alım programı kapsamında 30.09.2026 tarihinden sonra da geri alımlara devam edilmiş olup, 01.10.2026 – 06.10.2026 tarihleri arasında Borsa İstanbul'da 1,58 – 1,63 TL fiyat aralığından toplam 1.850.000 TL nominal değerli pay daha geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte 06.10.2026 itibarıyla Şirketimizin sahip olduğu kendi paylarının toplam nominal tutarı 5.050.000 TL'ye, sermayeye oranı %0,51'e ulaşmıştır. Geri alım programı rapor tarihi itibarıyla devam etmekte olup, gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar KAP'ta yayımlanmaktadır.

Ticaret Unvanı Değişikliği ve İmtiyazlı Pay Grubu Oluşturulmasından Vazgeçilmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23.10.2026 tarih ve 2026/21 sayılı kararı ile; Yönetim Kurulu'nun 17.08.2026 tarihli kararıyla başlatılan, Şirketimizin ticaret unvanının "Eksen Holding A.Ş." olarak değiştirilmesi ve Şirket paylarının A ve B Grubu olarak ayrılarak A Grubu paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve oyda imtiyaz tanınmasına yönelik esas sözleşme değişikliğinden vazgeçilmesine ve bu kapsamda 17.08.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurunun geri çekilmesine karar verilmiştir. Buna göre söz konusu esas sözleşme değişikliği Genel Kurul'un onayına sunulmayacak; Şirketimizin ticaret unvanı "Derlüks Yatırım Holding A.Ş." olarak kalmaya devam edecek ve Şirket paylarında herhangi bir imtiyaz

oluşturulmayacaktır. Değişiklik Genel Kurul'da görüşülmeyeceğinden, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği kapsamında pay sahipleri için ayrılma hakkı da doğmayacaktır.

Bağlı Ortaklığımız Vizyon Global'de Yönetim Değişikliği
%100 oranındaki bağlı ortaklığımız Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Sertaç Berber görevlerinden ayrılmıştır. Vizyon Global Yönetim Kurulu'nun 23.10.2026 tarihli kararı ile Sn. Hüseyin Mert Erdoğan yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına getirilmiştir.

b) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:
Yoktur.

c) Danışmanlık Hizmetleri Alınan Kişi/Kuruluşlar Hakkında Bilgi ile Bu Kişi/Kuruluşların Ortaklık ile Herhangi Bir İlişkisinin Olup Olmadığı Hususundaki Bilgi:

Bağımsız Denetim Şirketi
Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2026 tarih ve 2026/4 sayılı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir. Bağımsız denetim şirketinin Ortaklık ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

9. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ
Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi uyarınca, pay sahipliği haklarının kullanılmasını sağlamak ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi yürütmek üzere Şirketimiz bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur. Bölüm yöneticisi olarak Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı & Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı sahibi Erdi Acet görevlendirilmiştir. Bölüm yöneticisi, Tebliğ'in 11'inci maddesi uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir. Dönem içerisinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyen bir başvuru veya şikâyet bulunmamaktadır. İletişim: (0212) 571 71 71 – iletisim@derluks.com.tr.

10. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
Derlüks Yatırım Holding, pay sahipleri ile ilişkilerini Kurumsal Yönetim'in temel prensipleri olan şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik anlayışı içerisinde yürütmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre faaliyet gösteren Şirketimiz, 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne bağlı olarak uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına, zorunlu tutulmayan ilkelerin ise çoğunluğuna uymaktadır. Uyulması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de uyulması hedeflenmekte ve bu konuda çalışmalar sürdürülmektedir. Tam uyum sağlanamayan uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. 01.01.2026 – 30.09.2026 faaliyet döneminde Kuruluşumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bir kısmına uyum göstermiştir. Şirketin iç kontrol sistemi kapsamında denetimler ve raporlamalar yapılmıştır. Komiteler yeterli sayıda toplanmış, denetim ve raporlamalarını yapmışlardır. Kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan ilkelere uyum sağlamada

hassasiyet gösterilmiştir.

11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

11.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Faaliyet göstermekte olduğumuz tüm sektörlerde topluma karşı taşıdığımız sosyal ve çevresel sorumlulukların bilinciyle her geçen gün daha iyisini yapmak için çalışıyoruz. Sorumluluğumuzun tüm paydaşlarımızın yararına olduğunun bilinciyle yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz. Şirketimiz sürdürülebilirlik faaliyetlerini çevre, sosyal ve kurumsal yönetim temelinde ele alıp, bu alandaki faaliyetlerini her geçen gün yenilemektedir. Ortaklığımız ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesine sahip olup, Çevre Yönetim Sistemine ilişkin politikalar uygulayarak, doğaya ve çevreye karşı sorumluluk bilinci içerisinde hareket ederek, faaliyetlerini çevreye saygı prensibi doğrultusunda yürütmektedir. Giyim ve tekstil, gıda dağıtımı ve pazarlaması ve yenilenebilir enerji faaliyetlerimizi çevresel mevzuata uyumlu şekilde yürütüyoruz. İş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri yönetmeyi, azaltmayı ve çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. İklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek için, sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyor, operasyonlarımızın her aşamasında enerji kullanımını azaltan ve enerji verimliliğini artıran çalışmalar yapmaktayız. Tüm operasyonlarımızda su ve doğal kaynakların kullanımını azaltmayı ve mümkün olan en verimli şekilde kullanmayı amaçlıyoruz. Faaliyetlerimiz neticesinde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltma, tekrar değerlendirme, geri dönüştürme amaçlı çalışmalar yapıyor; mevzuat tarafından öngörülen şekilde bertaraf ediyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında ele aldığımız adil, sorumlu ve hesap verilebilir yönetim anlayışımız, etik ilkeler, çevresel sürdürülebilirlik, iş ortamında insan ve çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarikçi ilişkileri ve toplumsal katkılarımızı işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görmekteyiz. İş stratejimiz çerçevesinde, yenilenebilir enerji sektörlerinin gelişim gösterebilmesi için bu alanlara yatırım yapmaktayız.

11.2 Sürdürülebilirlik Hedefleri

Derlüks Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik hedefleri; doğaya ve insana saygı prensibi çerçevesinde ekolojik sistemin korunmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda,

• Doğal kaynak kullanımı azaltmak ve geri dönüştürebilir materyallerin tüketiminin sağlanması,
• Atık yönetimine ilişkin düzenlemeler yapılarak; ambalaj ve katı atıkların kontrolü ve imha edilmesi ve faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların en aza indirilmesi,
• Yenilenebilir ve temiz enerji üzerine yatırımlar yaparak doğa ve çevrenin korunmasının sağlanması,
• Enerjiyi etkin ve verimli kullanarak doğal kaynakların korunması,
• İş güvenliği kapsamında iş yerinde kaza riskini önlemek ve minimum seviyeye indirmek için tüm tedbirleri almak ve sıfır kaza hedefi ile faaliyetlerini sürdürmek.
• Sürdürülebilirlik uygulamalarını benimseyerek, şirketin verimlilik ve karlılığına katkı sağlanması,
• Finansal ve operasyonel sürdürülebilir büyümeyi sağlayarak tüm hissedarlara değer yaratmak,
• Sürdürülebilirlik politikalarının, kurumsal yönetim anlayışı içerisinde geliştirmek için çalışmalar yapmak,
• Faaliyetlerimizi, sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde kanunlara ve yönetmeliklere uygun olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.